

Mesa Redonda  
**“Rentabilidad en la Banca- ¿Hacia un nuevo modelo de negocio?”**

ESADE. Mateo Inurria, 27, 28036 Madrid

miércoles 10 de abril 2019 19.30h

**Agenda**

**19.30h Bienvenida y presentación (10')**

Javier Judel y Juan Carlos Estepa

**19.40h Presentaciones (40')**

*Antonio Cortina*

*Jaime Sáenz de Tejada*

**20.20h Coloquio con los ponentes (20')**

Modera: Juan Carlos Estepa

**20.40h Coloquio con público asistente (20')**

Modera: Javier Judel

**21.00h Vino español**

**Rentabilidad en la Banca- ¿ Hacia un nuevo modelo de negocio?**

El **Club Finanzas ESADE Alumni** organiza este acto junto con el **Club de Gestión de Riesgos de España** sobre los nuevos modelos de negocio en el sector bancario necesarios para recuperar una rentabilidad adecuada, actualmente muy alejada del coste de capital en muchas entidades.

Los temas centrales del sector financiero, la Regulación con mayores exigencias de capital y en el control de riesgos, el de Reputación y su necesaria recuperación, afectan y se unen a la necesaria Rentabilidad exigida al sector, reducida en muchos casos y amenazada desde diversos puntos.

Ya no son solo los bajos márgenes de negocio por los bajos tipos de interés, ni el mayor capital necesario para su desarrollo, ni la competencia de nuevos intervinientes desde dentro y fuera del sector y con modelos de negocio radicalmente distintos, ni las fuertes inversiones necesarias en tecnología y en digitalización, etc. Es necesario hablar ya del reto que supone la recuperación de unos niveles sostenibles de Rentabilidad que solo pueden venir de nuevos modelos de negocio. Modelos adaptados a todos estas exigencias y que cubran las demandas

de un consumidor diferente, de nuevas y distintas empresas, en sociedades y en condiciones muy diferentes a las que venían desarrollando sus negocios.

Intervienen:

**Jaime Sáenz de Tejada**, Global Head of Finance & Accounting de BBVA

**Antonio Cortina**, Director adjunto del Servicio de Estudios de Banco Santander

**Juan Carlos Estepa**, Director corporativo de Riesgos de Bankia y presidente del Club de Gestión de Riesgos de España

**Javier Judel** (MBA 83), miembro de la Junta Directiva del Club Finanzas ESADE Alumni

### **Jaime Sáenz de Tejada**

Licenciado en Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas y PDG por el IESE, inicia su trayectoria profesional en el Banco Exterior de España en puestos directivos en Nueva York, Uruguay y Londres.

Ya en el BBVA, en el año 2000 es el responsable en Nueva York e incorpora la Banca Corporativa y Banca de Inversión en el continente americano.

Fue Consejero Delegado del BBVA Banco Continental de Perú y vuelve a España a finales del 2007 como Director Territorial.

En 2011 es nombrado Director de Desarrollo de Negocio de España y Portugal, y en 2012 pasa a formar parte del Comité de Dirección del Grupo como Director de España y Portugal. En 2014 ocupa el cargo de Director de Estrategia y Finanzas y desde mayo de 2015 es Director Financiero (CFO) del Grupo.

### **Antonio Cortina**

Antonio Cortina es Director adjunto del Servicio de Estudios de Banco Santander al que se incorporó en 1999 como responsable de economías emergentes.

Anteriormente trabajó en el Servicio de Estudios del Banco de España y en el área de Tesorería y Mercados de Capitales de Banesto como Director de Análisis de Mercados.

Es licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Autónoma de Madrid y ha completado estudios de postgrado en la Universidad de Alcalá de Henares y en el Instituto de Empresa.

### **Juan Carlos Estepa**

Juan Carlos es titulado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Actualmente es director corporativo de Riesgos de Bankia y presidente del Club de Gestión de Riesgos de España. Ha sido director general de Riesgos de BBVA Bancomer, director de Gestión Corporativa de Riesgos del Grupo BBVA, profesor de Gestión Estratégica y Financiera en el CUNEF, director del Gabinete de Presidencia de Argentina y director general adjunto de Banco Exterior.

**Javier Judel** (MBA 83), miembro de la Junta Directiva del Club Finanzas ESADE Alumni